

# Местные сообщества: время перемен

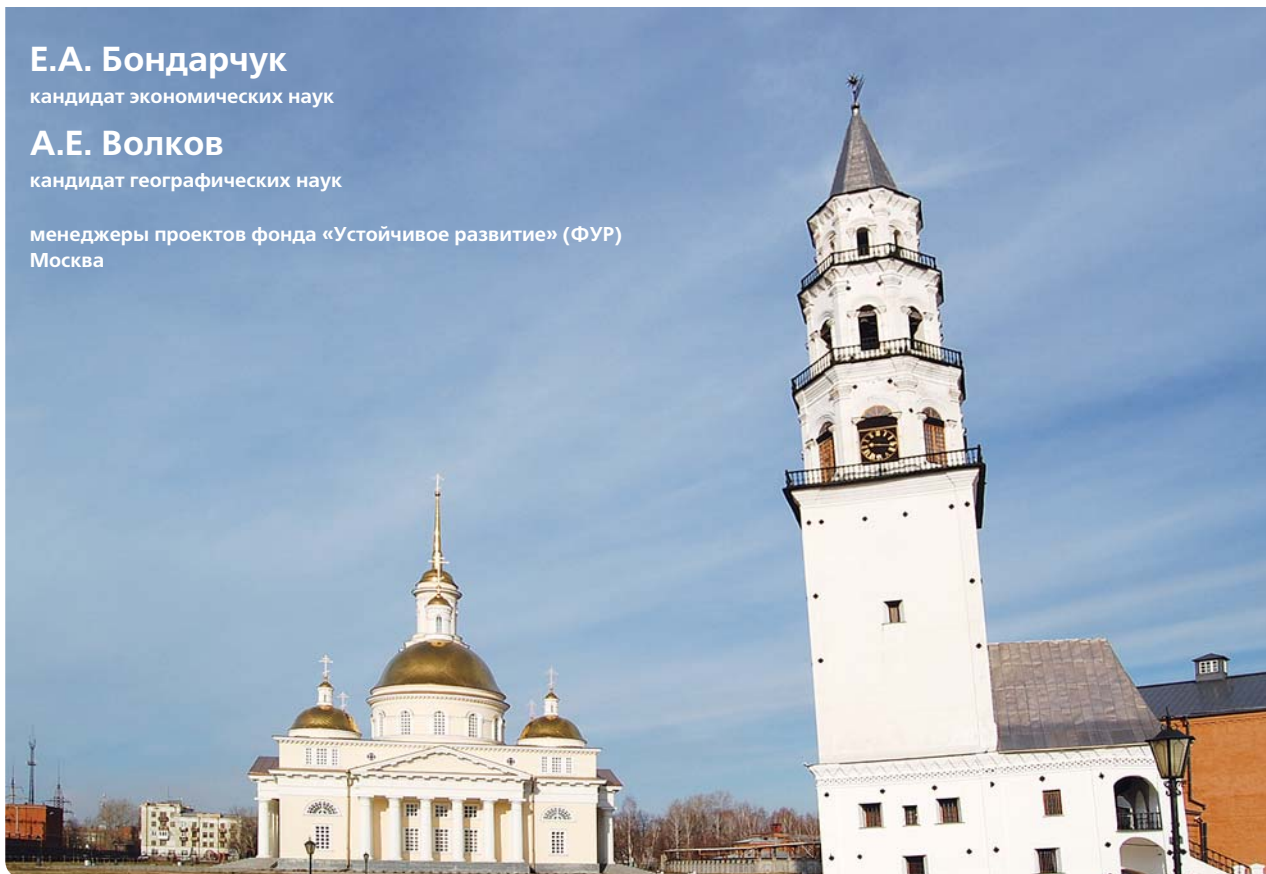
**Е.А. Бондарчук**

кандидат экономических наук

**А.Е. Волков**

кандидат географических наук

менеджеры проектов фонда «Устойчивое развитие» (ФУР)  
Москва



Сегодня уже мало кто сомневается в том, что в рыночной экономике именно малый бизнес во многом определяет темпы экономического роста страны, структуру и качество ее валового национального продукта. В развитых странах на долю малого бизнеса приходится 60–70% общего объема производства и около половины валового внутреннего продукта (ВВП). В России же его вклад в ВВП не выше 12%. Поэтому не приходится удивляться тому, что на развитие малого бизнеса в стране возлагаются столь большие надежды (прежде всего — на внедрение инноваций, создание новых рабочих мест, снижение социальной напряженности и повышение качества жизни). Не меньшие ожидания связаны и с тем, что малый бизнес мог бы стать и «экологически ориентированным». С одной стороны, понятно, что его воздействие на окружающую среду априори меньше, чем у промышленных гигантов, с другой — собственное дело заставляет считать каждую копейку,

так что мелкие предприниматели, как никто другой, заинтересованы в экономии энергии и ресурсов, сокращении платежей за воздействие на окружающую среду и, стало быть, в его минимизации.

Малый бизнес кровно заинтересован в том, чтобы стать экобизнесом. И поэтому для него особенно важны своевременная поддержка любых усилий в этом направлении, грамотная подсказка, как это сделать с наименьшими затратами средств и ресурсов, изучение опыта коллег из других секторов экономики, регионов и даже стран.

## Программа изменений к лучшему

Поучительным примером такой поддержки, обучения технологиям создания своего дела с учетом интересов окружающей среды, на наш взгляд, могла бы послужить программа «Местные сообщества: меняя жизнь к лучшему», уже второй год при поддержке фонда «Citi» выполняемая фондом «Устойчивое развитие» в Приволжском (Городецкий рай-

он Нижегородской области) и Уральском (Невьянский район Свердловской области) округах.

Программа выполняется в сотрудничестве с НПО «Центр экологического образования и информации» (Екатеринбург) и НПО «Центр природосберегающих технологий» (Нижний Новгород) и направлена на содействие устойчивому развитию местных сообществ через поддержку малого бизнеса и расширение местного рынка труда. Подобная программа выглядит особенно актуальной в связи со вступлением в силу в 2009 г. Федерального закона №131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ».

Основные задачи программы:

- анализ приоритетов развития местного сообщества;

- выявление потребностей малого бизнеса для его адаптации к меняющимся условиям рыночной экономики;

- обучение начинающих предпринимателей ведению своего дела с учетом экологических требований, консультации по разработке бизнес-проектов;

- проведение конкурса проектов предпринимателей (присуждение грантов на реализацию проектов-победителей).

В рамках программы участники (около 100 местных жителей, пожелавших открыть или развить свой бизнес, а также представители муниципальных органов власти) прошли обучение на четырех специально организованных семинарах и получили практические рекомендации о том, как организовать свое дело в таких областях, как лесное хозяйство, устойчивое сельское хозяйство и экотуризм. Многие местные жители впервые в жизни приступили к разработке собственных бизнес-проектов, связанных с развитием малого бизнеса. Около 50 бизнес-проектов, разработанных в ходе обучения, участвовали в упомянутом конкурсе, 12 победителей которого получили гранты на развитие индивидуального предпринимательства на местах. В результате было открыто или модернизировано 12 предприятий малого бизнеса и создано около полусотни новых рабочих мест.

Ниже рассказывается о некоторых конкретных результатах этой программы.

### Невьянск

Для более эффективного выявления среди местных жителей людей с предпринимательской жилкой, формирования у них знаний и умений, необходимых для успешного начала собственного дела, овладения навыками разработки бизнес-планов

Фонд «Citi» поддерживает проекты, направленные на улучшение условий жизни, развитие бизнеса и процветание местных сообществ по всему миру. Особое внимание уделяется программам в таких сферах, как: финансирование индивидуального предпринимательства; поддержка малого бизнеса, способствующего развитию местных сообществ и созданию новых рабочих мест; образование и профессиональная подготовка молодежи; защита окружающей среды с упором на поддержку устойчивых предприятий, создающих новые рабочие места и способствующих экономическому росту регионов при одновременном бережном отношении к окружающей среде ([www.citigroupfoundation.org](http://www.citigroupfoundation.org)).



Гончар Сергей Масликов из с. Нижние Таволги.

был проведен семинар-тренинг «Начни свое дело». Занятия вели два тренера-консультанта, использовавшие активные методы и индивидуальный подход к каждому участнику. Посетили их десятки местных жителей. По окончании обучения каждый участник семинара представил разработанный им бизнес-план. По результатам презентаций проектов лучшие из них были рекомендованы для дальнейшей доработки и участия в конкурсе. Авторы проектов, победивших в конкурсе, получили гранты, которые позволили им организовать или модернизировать собственное дело.

Так, автор проекта «Новая жизнь промысла» Сергей Масликов модернизировал свою гончарную мастерскую и начал выпуск новой для района продукции — изразцов. Сейчас он создал дополнительное рабочее место и собирается организовать еще два. А автор проекта «Моя новая жизнь»

Фонд «Устойчивое развитие» (ФУР) — независимый, неправительственный и некоммерческий российский фонд, созданный для реализации проектов, направленных на решение экологических проблем и поддержку процессов социально ответственного развития на территории РФ ([www.fund-sd.ru](http://www.fund-sd.ru)).



Бригада Андрея Рогожина расширяет бизнес по изготовлению деревянных домов в Невьянске и окрестностях.

Елена Арбузова открыла мастерскую по пошиву изделий из трикотажа — швея-надомница превратилась в руководителя предприятия с тремя сотрудниками.

Особое внимание уделялось проектам, связанным с организацией рабочих мест для сельских жителей и инвалидов. Скажем, Алексан Саруханян организовал мини-цех по производству бумажных «самовытягивающихся» салфеток в коробках, что позволило дать работу людям с ограниченными возможностями и помогло им почувствовать себя полноценными членами общества.

В 2009 г. открыл свой бизнес (павильон и мастерские) таксидермист Сергей Мякшин, который не только создал несколько рабочих мест, но и организовал благотворительные акции для детей. Новые рабочие места сумел создать и Андрей Рогожин, расширивший производство деревянных домов, бань и малых садовых архитектурных форм в селе Быньги под Невьянском. В рамках программы создан досуговый центр «Ручная работа», успешно действующий под руководством архитектора Светланы Умецкой, где возрождают роспись по дереву в традициях урало-сибирской школы и другие народные промыслы. Чтобы привлечь внимание местного населения к этим промыслам, здесь провели фотовыставку «Деревянное зодчество Урала — XXI век» и выставку «Невьянская старина». Выставки помогли вовлечь подростков и молодежь в движение за сохранение старинных предметов и семейных реликвий, осознание ценности традиционных художественных ремесел и в XXI веке. А для школьников и студентов района был проведен конкурс интернет-сочинений о малом предпринимательстве.

В ходе выполнения программы становилось все очевиднее, что она меняет отношение жителей к организации «своего дела» и «самозанятости»,

наблюдается заметный рост интереса молодежи к предпринимательству, усиление тяги к профессиональным знаниям, востребованным на рынке труда, а также изменение отношения самих предпринимателей к своему делу — налицо повышение социальной ответственности бизнеса.

В Невьянске все более серьезное внимание информационной работе с молодежью, пропаганде новых инициатив в развитии малого бизнеса в городе и районе в последнее время уделяет и администрация города. Во многом содействует этим отрядным переменам и творческий ежегодный фестиваль рабочей молодежи, вот уже 6 лет проводимый в Невьянске по инициативе местных НПО.

В 2010 г. в рамках программы здесь продолжилось обучение и консультирование предпринимателей по практическим вопросам открытия, ведения и развития собственного малого бизнеса в таких областях, как народные ремесла, сфера услуг, экотуризм.



Павильон и мастерские таксидермиста Сергея Мякшина в Невьянске.

Всего в 2009–2010 г. на двух проведенных в рамках программы семинарах прошли обучение 40 жителей района, подготовившие 40 бизнес-проектов. Пять из них по итогам конкурсов получили гранты, что позволило организовать около 20 новых рабочих мест. Центром экологического образования и информации подготовлена и издана брошюра «Экологические аспекты ведения малого бизнеса», а местным фондом поддержки малого предпринимательства — брошюра «Начинающим предпринимателям: выбор организационно-правовой формы собственности и системы налогообложения».

### Городец

Городецкий центр развития малого бизнеса провел тренинги для местных жителей. Запланировано обучение и разработка бизнес-планов для 30 местных жителей. Проведен также целевой конкурс на



Мастер-класс резьбы по дереву для школьников.

финансирование проектов по развитию малого бизнеса. В недавно созданном уникальном туристическом комплексе «Город мастеров» выполняется проект «Школа подмастерьев», вовлекающий школьников в развитие традиционных ремесел. Здесь с большим успехом прошли мастер-классы по традиционной городецкой резьбе и росписи. В дальнейшем подобные занятия будут регулярно проходить на базе этого комплекса, ставшего своеобразной «визитной карточкой» Городца.

Местная НПО «Городецкий центр развития малого бизнеса» успешно осуществляет новый проект «Школа малого бизнеса в Городецком районе Нижегородской области». В рамках этого проекта в июне — сентябре 2010 г. обучение прошли 30 безработных жителей района. Слушатели курсов разработали бизнес-планы, ориентированные на развитие собственного малого бизнеса, и представили их специальной комиссии при администрации района. Авторы наиболее удачных проектов получают бюджетные средства на их выполнение.

В 2010 г. в рамках программы здесь с успехом прошел еще один конкурс проектов, организован-

Знаменитая городецкая «глухая» резьба по дереву.



ный вместе с районной администрацией и направленный на развитие малого бизнеса. Рассматривала проекты рабочая группа из представителей района и независимых экспертов ФУР. По итогам конкурса и результатам экспертизы решено поддержать пять проектов.

В связи с развитием туризма в районе большое внимание в реализации программы уделено проектам, имеющим отношение к развитию здешней туристической инфраструктуры. Один из них направлен на возрождение кузнечного промысла и стал, по сути, пилотным проектом, связанным с деятельностью недавно созданного историко-туристического комплекса «Княжий город». В рамках программы создается новый туристический маршрут в исторической части города — «Дымники Городца». По проекту предусмотрено восстановить оригинальные городецкие дымники — металлические украшения на трубах старинных домов. Так в ходе выполнения программы возрождаются традиционные городецкие ремесла, создаются дополнительные рабочие места для местных мастеров, а древний Городец хорошеет на глазах. В октябре выйдет красочный буклет «Мастера Городецкого района».

Реализации совместных творческих проектов, в том числе связанных с обменом опытом городецких мастеров с коллегами из других регионов страны, будет способствовать созданная в ходе выполнения программы творческая мастерская с выставочным залом, где станут экспонировать работы как городецких мастеров, так и гостей из других городов России и зарубежья.

Немалое внимание уделяется и образовательным проектам. Будут ли развиваться традиции городецких ремесленников, смогут ли заинтересовать местных школьников нынешние мастера? Немалые надежды здесь связывают с недавно созданным туристическим центром «Город мастеров». В рамках проекта, направленного на развитие этого уникального комплекса, известные мастера по городецкой росписи, вышивке, ткачеству и резьбе по дереву провели несколько мастер-классов для местных школьников. Предполагается, что эта работа должна стать постоянным направлением деятельности центра. Даже первые результаты работы центра позволяют заключить, что интерес городецких школьников к традиционным промыслам предков растет, и одновременно здесь создаются все более благоприятные условия для развития творчества молодежи.