

## Фонд «Устойчивое развитие»: практика малых дел для больших перемен

Более 650 проектов на 450 миллионов рублей

**Ф**онд «Устойчивое развитие» (ФУР) – независимый, неправительственный и некоммерческий российский фонд, который реализует проекты по решению экологических, социальных и экономических проблем муниципальных образований на всей территории России. Фонд объединяет специалистов, совместно работающих в сфере управления социально-экологическими проектами с 1997 года.

Фонд реализует проекты и программы по следующим направлениям:

1. Поддержка гражданских инициатив по решению вопросов местного значения.

2. Энерго- и ресурсосбережение.

3. Защита окружающей среды и рациональное природопользование.

4. Окружающая среда и здоровье населения.

5. Образование, просвещение, работа с молодежью.

С 1997 по 2012 год под управлением коллектива фонда было выполнено около 650 конкретных проектов на сумму более 15 миллионов долларов практически во всех регионах России. Фонд в своей работе опирается на сеть партнерских региональных центров в Екатеринбурге, Улан-Удэ, Нижнем Новгороде, Хабаровске, которые активно участвуют в управлении программами и проектами на местах.

В арсенале Фонда «Устойчивое развитие» ряд технологий, основной из которых является организация грантовых конкурсов по реализации конкретных практических проектов на муниципальном уровне. Особенность работы ФУР в том, что, как правило, фонд предлагает муниципалитетам вкладывать деньги, сэкономленные в результате внедрения энергосберегающих технологий, в новые проекты по развитию территории. Более того, основная масса грантов предоставляется фондом только при соблюдении этого условия. Такой подход многократно усиливает эффект от внедрения инновационных технологий.



**Постоянные читатели «МВ» хорошо знают Фонд «Устойчивое развитие» (ФУР). Мы подробно рассказывали о его работе в 2008–2010 годах. Публикуем краткий обзор проектов фонда за последние несколько лет. Возможно, вы захотите реализовать нечто подобное в своем городе или селе.**

Сайт фонда [fund-sd.ru](http://fund-sd.ru)

Интернет-проекты фонда:

Портал «Муниципал»  
[www.municipal-sd.ru](http://www.municipal-sd.ru)

Электронный журнал  
«Местное устойчивое развитие»  
[www.fsdejournal.ru](http://www.fsdejournal.ru)

Чтобы точно выбрать проект, который принесет максимальную пользу муниципальному образованию, ФУР разработал ноу-хау – так называемый «консорциумный подход». Эксперты фонда предлагают создать в муниципальном образовании своеобразный консорциум из активных граждан, представителей власти и бизнеса. В некоторых городах и районах «консорциум» может институализироваться – оформиться, например, в агентство территориального развития.

Затем специалисты фонда тренируют такую инициативную группу, модерерируют «мозговые штурмы». В результате обсуждений рождаются идеи, под которые можно привлечь дополнительные инвестиции на территорию. Причем в ряде случаев ФУР берется и дальше сопровождать родившиеся в таких дискуссиях проекты: учит развивать свой бизнес, находит гранты и т.п.

Один из наиболее показательных примеров работы Фонда «Устойчивое развитие» – многолетняя серия проектов в городе **Невьянске** (Свердловская область). Несколько лет назад администрация Невьянска получила грант ФУР для внедрения на местном предприятии энергосберегающей технологии. В результате город сэкономил около 60 тысяч долларов США. Сэкономленные средства по условиям гранта были вложены в благоустройство территории, что увеличило доверие жителей к местной власти. Затем с помощью экспертов фонда прошли несколько семинаров-тренингов для городских активистов по теме развития территории. Участники во время дискуссий пришли к выводу, что город может получить дополнительные доходы за счет развития туризма: здесь остались здания того времени одного из демидовских заводов Урала, в том числе наклонная Невьянская башня – падающая, наподобие Пизанской. Чтобы было что предложить туристам кроме башни, решили воссоздать исторический антураж. Консорциум

организаций Невьянска предложил комплекс разных проектов, провели семинары для жителей, на которых учили их организации бизнеса. Из 16 слушателей бизнес-тренингов 8 открыли свои малые предприятия: семейные гостиницы (сельские гостевые дома), мастерские ремесел (кузнечные и пимокатные (производство валенок); модернизировали гончарную мастерскую. Администрация области выделила средства для строительства бизнес-инкубатора. В результате уже через пару лет Невьянск стал туристическим центром выходного дня для столицы Урала, а область включила город в региональную программу развития внутреннего туризма.

Эта работа продолжается и по сей день. В 2009–2010 годы Фонд «Устойчивое развитие» вместе с Фондом Citi выполнил программу «Местные сообщества: меняя жизнь к лучшему!». Почти 50 жителей проучились на 15-дневном тренинге «Начни свое дело» и в результате разработали 40 бизнес-проектов. По итогам были открыты ферма, магазин сувениров, досуговый центр «Ручная работа», мастерская «Свой дом», швейная мастерская, мини-цех по производству салфеток и т.п. Эти и другие проекты были запущены с помощью грантов Фонда Citi и благодаря субсидиям областного бюджета. Всего за два года в городе появились дополнительно 24 новых рабочих места.

Или, к примеру, участие фонда в подготовке к открытию и работе туристического комплекса «Городец – город мастеров» (Нижегородская область), при поддержке также Фонда Citi. Сначала специалисты ФУР провели опрос жителей, затем – две тренинговые программы по развитию малого бизнеса. Затем жителям предложили поучаствовать в двух конкурсах бизнес-проектов. В результате отобрали 6 проектов по развитию малого бизнеса на 1 миллион рублей (35 000 долларов США). Среди них: кузнечная мастерская, швейное ателье, творческая мастерская гостиничного типа. В Городце создано муниципальное учреждение «Туристический комплекс «Город мастеров», где прошли мастер-классы по четырем направлениям: ткачество, резьба по дереву, золотая вышивка и гончарное дело.

Среди ранних больших энергоэффективных проектов фонда – 16 проектов, реализованных в начале 2000-х годов в Нижегородской, Самарской и Саратовской областях, в Чувашской Республике. Общая стоимость этих проектов составила примерно 20 миллионов рублей (646 000 долларов США). В основном это проекты

С 1997 года под управлением коллектива Фонда «Устойчивое развитие» реализовано более 650 проектов стоимостью более 450 миллионов рублей (15 миллионов долларов США) практически во всех регионах России. Успешно работают региональные центры фонда в Екатеринбурге, Нижнем Новгороде, Улан-Удэ, Хабаровске.

#### Основные направления работы:

- поддержка гражданских инициатив по решению вопросов местного значения;
- энерго- и ресурсосбережение;
- защита окружающей среды и рациональное природопользование;
- окружающая среда и здоровье населения;
- образование, просвещение, работа с молодежью.

#### Как работает Фонд «Устойчивое развитие»:

- разрабатывает и реализует целевые программы устойчивого развития территорий и местных сообществ;
- привлекает средства доноров на реализацию программ;
- организует грантовые конкурсы проектов;
- проводит сопровождение и оценку проектов;
- распространяет информацию о лучших практиках и опыте.

по децентрализации теплоснабжения, переводу котельных на иные виды топлива, внедрению частотных преобразователей и коммерческих узлов учета тепла и газа, утеплению зданий социальной сферы и модернизации систем уличного освещения, а также внедрение тепловых насосов и т.д.

В 2004–2005 годах фонд реализовал 10 проектов в трех субъектах Российской Федерации на Дальнем Востоке на общую сумму грантов примерно 9 миллионов рублей (299 000 долларов США). Здесь также речь шла о модернизации котельных (в том числе с переводом на другие виды топлива), централизации теплоснабжения, установке энерго- и теплосберегающего оборудования на объектах социальной сферы и ЖКХ, внедрении коммерческих узлов учета тепла и электроэнергии.

#### Программы поддержки развития муниципальных образований

2006–2012 годы

#### Основные задачи

- вовлечение жителей в развитие с помощью грантов по темам: энергосбережение и энергоэффективность, местное экономическое развитие, уп-

равление отходами, улучшение здоровья населения, поддержка местного бизнеса, социальная поддержка, управление природными ресурсами;

- разработка и внедрение инструментов экономии энергии и ресурсов, а также механизмов реинвестиций сэкономленных средств в программы местного развития;

- вовлечение населения в реализацию наиболее эффективных практик местного самоуправления;

- использование информационных технологий для развития демократических процессов на муниципальном уровне;

- выстраивание информационного обмена между муниципальными образованиями;

- распространение успешного опыта и лучших практик;

- обучение гражданских лидеров и предпринимателей методам решения проблем сообщества на основании коллективных действий.

#### Примеры

Районный центр **Сатка** (Челябинская область). *Исходные данные:* население района 92 000 человек. *Стоимость проекта:* грант ФУР около 420 000 рублей (14 000 долларов США), взнос грантозаявителя и привлеченные средства около 9 миллионов рублей (307 140 долларов). *Содержание*

**проекта: внедрение в управлении ЖКХ Саткинского района программно-аппаратной платформы «Диспетчерский центр мониторинга потребления энергоресурсов района».** *Результаты:* снижение расходов на топливо на 10 процентов, или экономия 10,4 миллиона рублей в год, обеспечение доступа населения к информации подомовых приборов учета энергоресурсов, создание дополнительных рабочих мест.

Город **Шелехов** (Иркутская область): проект «**От энергосбережения – к развитию (переход на альтернативные источники энергии)**». *Стоимость проекта* около 540 000 рублей (18 000 долларов США), из них грант – около 300 000 рублей (10 000 долларов США). Основными проблемами социальных (детских) учреждений города (население около 50 000 человек) и района являются высокие расходы на энерго- и теплоснабжение при недостаточном финансировании, большие потери тепла (износ оборудования более 90 процентов) и неэффективная теплоотдача отопительных приборов, а также частые перебои в поставке горячей воды, ведущие к ухудшению условий содержания детей и частому закрытию детских садов. Это придает особую важность внедрению альтернативных источников энергоснабжения, чему и посвящен проект, выполненный в муниципальном детском саду «Аленка». Здесь установили систему солнечного нагрева воды. По количеству солнечных дней Иркутская область не уступает Крыму и Северному Кавказу. Установка оборудования решила вопрос автономного горячего водоснабжения пищеблока детского сада и позволила учреждению функционировать в постоянном режиме.

*Результат:* установлена система «Универсал» солнечного нагрева воды для пищеблока детского сада и обеспечена его бесперебойная работа. Расходы бюджета детского сада за потребление горячей воды сократились на 30 процентов (90 тысяч рублей в год), так как 350 кубических метров воды нагреваются за счет солнечных водонагревателей.

Одна из задач проекта – распространение опыта и повышение уровня знаний населения по вопросам эффективного использования энергоресурсов. Поэтому в Шелехове, как и в других проектах, широко использовались информационно-коммуникационные технологии. Информация об успешной практике энергосбережения распространялась через СМИ, сайт администрации Шелеховского района. Презентация «Энергосбе-

режение: шаг за шагом» была представлена на онлайн семинаре для старшеклассников и учителей. Также информация была представлена на обучающих курсах Иркутского института повышения квалификации работников образования для педагогов области (базовой площадкой которого является детсад «Аленка»).

Город **Свирск** (Иркутская область): проект «**Автоматизация информационно-измерительных приборов для учета энергоресурсов в социальных учреждениях города Свирска**». *Стоимость проекта* около 780 000 рублей (26 070 долларов США), из них грант – примерно 270 000 рублей (8965 долларов). В Свирске ФУР работает много лет, в том числе с его помощью и с использованием «консорциумного подхода» был создан Благотворительный фонд местного сообщества «Свирск». Свирский фонд вместе с администрацией города провел общественные слушания по городским проблемам. И во время обсуждения выяснилось, что одна из городских проблем – высокие затраты на энергопотребление из-за отсутствия автоматизированного учета.

*Результат:* в городе внедрена информационно-измерительная система и создан диспетчерский пункт для обслуживания социальных учреждений (школы и больницы). Социальные службы и жители получили доступ к информационной базе по энергозатратам. Это позволяет в режиме реального времени контролировать расходы средств, сокращает время и затраты на ликвидацию последствий аварий и, что очень важно, снижает риски для населения и социальных учреждений (детских и медицинских в первую очередь). *Экономический эффект:* снижение энергозатрат и экономия средств на оплату коммунальных услуг и на обслуживание приборов в целом на 500 000 рублей в год, в 10–20 раз сокращены сроки ликвидации аварий систем тепло- и водоснабжения и устранения их последствий.

ЗАО «**Хохломская роспись**» (город Семенов, Нижегородская область). *Содержание проекта: внедрение современных энергоэффективных технологий при окрасивании изделий на предприятии ЗАО «Хохломская роспись».* *Стоимость проекта:* грант ФУР 14 000 долларов США, взнос заявителя и привлеченные средства 19 867 долларов. *Эффект:* экономия тепла на 60 000 рублей за отопительный сезон,

экономия электроэнергии 294 000 рублей в год, предотвращение выбросов вредных веществ в атмосферу и загрязнения сточных вод.

### Программа «Малый бизнес для устойчивого развития»

Совместно с Фондом Citi

Фонд Citi содействует экономическому развитию и включению в финансовую систему населения с низкими доходами в регионах присутствия Citi для того, чтобы улучшить уровень их жизни. Приоритетные направления работы Фонда Citi: развитие микрофинансирования и предпринимательства, образование молодежи и повышение финансовой грамотности. В области развития микрофинансирования и предпринимательства Фонд Citi стремится поддерживать экологические программы и инновации.

*Задача программы «Малый бизнес для устойчивого развития»* – обучение начинающих предпринимателей или безработных теоретическим знаниям и практическим навыкам по созданию, ведению и развитию своего бизнеса в небольших городах и сельских поселениях.

*География программы* (2011–2012 годы): Лужский, Тосновский, Гатчинский районы Ленинградской области, Сасовский и Касимовский районы Рязанской области, пять районов Московской области с центром в Коломне.

*Содержание программы:* более 300 начинающих бизнесменов и ищущих работу людей прошли тренинги по предпринимательству. После обучения был проведен конкурс бизнес-планов на получение мини-грантов на создание и развитие собственного малого бизнеса. По результатам конкурса утверждены к финансированию 15 проектов, авторы которых получили мини-гранты в размере от 50 000 до 150 000 рублей каждый.

### Примеры проектов

**Рязанская область:** развитие детских образовательных центров и сельского хозяйства.

**В Ленинградской области** профинансированы проекты по развитию сферы услуг населению, включая развитие патронажной службы по уходу за инвалидами, проекты в области туризма и фермерского хозяйства.

В Московской области поддержан проект по переработке использованных автомобильных покрышек, частная пасека и другие общественно полезные бизнес-идеи.

В **Сасовском районе** Рязанской области индивидуальный предприниматель Олеся Сутягина принимала участие в тренинге по развитию малого бизнеса и разработала бизнес-план развития центра досуга детей «Стрекоза». На полученные средства мини-гранта были приобретены современные игровые комплексы, которые позволили обеспечить высокую посещаемость игрового центра. Новым направлением работы центра стала организация детских праздников. После выполнения проекта занятость сотрудников центра возросла с 20 процентов рабочего дня до 100 процентов.

В городе **Тосно** Ленинградской области выполнен проект «Малое предприятие по оказанию услуг по ремонту электротехнических приборов и оборудования». Индивидуальный предприниматель Денис Тисной прошел обучение по программе тренингов и подготовил бизнес-план. На конкурсной основе Денис получил финансовую поддержку и приобрел оборудование, которое позволило организовать эффективную работу мастерской по ремонту электротехники. За полгода населению оказано 290 услуг, рост количества оказанных услуг составил 77 процентов. Используя гибкую систему ценообразования на услуги, предприниматель планирует организовать интенсивную работу с малообеспеченными местными жителями, а также жителями удаленных поселений района.

*Новый этап:* развитие малого бизнеса в **Московской и Рязанской областях** (2012–2013 годы). Содержание программы: «тренинги для тренеров» (повышение квалификации сотрудников муниципальных центров по поддержке малого бизнеса) – 16 специалистов прошли подготовку в рамках программы. Далее они обучат около 360 начинающих предпринимателей и безработных основам развития собственного бизнеса. После завершения обучения будет проведен конкурс мини-грантов на развитие малого бизнеса.

### Программа «Рациональное управление водными ресурсами в целях устойчивого развития»

Совместно с Фондом Алкоа  
(2010–2013 годы)

*Партнеры:* Институт водных проблем РАН, Учебный центр экологии и безопасности жизнедеятельности (Самара), ученые факультета государственного управления МГУ и

кафедры «Химическая технология и промышленная экология» Самарского государственного технологического университета (СамГТУ).

*Генеральный партнер:* Фонд Алкоа (Alcoa Foundation) – один из крупнейших корпоративных фондов в США. Основанный более 50 лет назад, фонд с 1952 года инвестировал более 550 миллионов долларов США в социальные проекты. Большая часть средств направляется на охрану окружающей среды и образование. В России программы фонда реализуются в регионах присутствия предприятий Алкоа – **Самаре, Белой Калитве** (Ростовской области), **Москве**. Начиная с 2005 года компания Алкоа и Фонд Алкоа инвестировали в России около 6 миллионов долларов США.

### Задачи программы

- совершенствование системы управления водными ресурсами в интересах устойчивого развития на федеральном, региональном и муниципальном уровне;
- изменение отношения населения к водным ресурсам, формирование у бизнеса, чиновников, специалистов и граждан экологически ответственного отношения к воде.

### Механизмы

- исследования проблем управления водными ресурсами;
- внедрение моделей эффективного управления водными ресурсами;
- исследования технологий фитоочистки нефтезагрязненных промышленных вод;
- презентация результатов исследований в виде рекомендаций и обзоров, курсов лекций и семинаров.

### Мероприятия

- подготовлены обзоры: «Управление рациональным управлением водными ресурсами на федеральном уровне», «Региональные аспекты рационального управления водными ресурсами в Самарской области: разработка оптимальной модели управления» и «Управление водными ресурсами на муниципальном уровне в целях устойчивого развития»;
- разработаны рекомендации по оптимизации управления водными ресурсами на федеральном, региональном и муниципальном уровне (распространяются в виде электронных публикаций);

- проведены социологические опросы 750 жителей Самары и области: «Отношение населения к управлению водными ресурсами: проблемы и возможности», «Компетенции специалистов и руководителей предприятий-водопользователей и органов местного самоуправления в сфере охраны окружающей среды»;

- проведено 6 семинаров-тренингов для специалистов-экологов из 106 организаций Самарской области;

- ведутся студенческие исследования по совершенствованию технологий фитоочистки нефтесодержащих вод (на базе кафедры «Химическая технология и промышленная экология» СамГТУ);

- проведено 6 «круглых столов», в том числе две «Экологических гостиных» в Доме журналиста в Москве, материалы работ представлены на 12 российских конференциях;

- около 250 человек, из них около 100 волонтеров Алкоа-СМЗ, приняли участие в 6 природоохранных акциях по очистке и благоустройству территории памятников природы в Самаре и области.

### Программа «Молодежь голосует за здоровье!»

Совместно с Фондом Алкоа  
2011–2013 годы

Программа нацелена на формирование здорового образа жизни молодого поколения и реализуется с 2011 года на двух пилотных территориях: Кировский район Самары и город Белая Калитва Ростовской области.

В результате работы по программе в городах появилось 12 уличных площадок с фитнес-тренажерами, на которых ежегодно занимаются более 8000 школьников и жителей Самары и Белой Калитвы. Разработаны более 40 факультативных уроков по здоровому образу жизни, они внедрены в 23 школах на пилотных территориях. В каждом городе проведены фестивали «Здоровая школа - здоровая семья», что позволило привлечь внимание школьников и учителей, родителей, других городских школ, департаментов образования и здравоохранения, местного бизнеса и администрации к проблемам здорового образа жизни молодого поколения, к инновационным технологиям создания здоровой функциональной среды в городах, способствующей позитивному развитию молодежи.

Программа «Молодежь голосует за здоровье!» вошла в библиотеку лучшего российского опыта по фор-



**Олег ФОКИН**, исполнительный директор фонда:

«Фонд «Устойчивое развитие» адресует свои программы на муниципальный уровень, на уровень небольших городов и поселков, где живет основная часть населения нашей страны и где сосредоточена вся основная конкретика экологических, экономических и социальных проблем современной России.

Основная наша задача – через практику конкретных проектов объединять людей, пробуждать их творческую и гражданскую активность, направлять их энергию на цели созидания и улучшения условий жизни и работы. Мы стараемся строить свою работу так, чтобы идеи новых проектов генерировали сами жители муниципальных образований в партнерстве с местной властью и бизнесом, опираясь на принципы устойчивого развития.

Среди наших соотечественников на муниципальном уровне очень много позитивно настроенных креативных людей. Поэтому, для того чтобы обеспечить поступательное движение нашего общества по пути

разумного устойчивого созидания, в наших городах и поселках надо постоянно хоть немного помогать тем, у кого есть конструктивные идеи, воплощать их в четкие проектные предложения и содействовать, чтобы лучшие из них были реализованы на практике.

Именно этим и занимается наш фонд.

Важно подчеркнуть, что Фонд «Устойчивое развитие» в своей работе руководствуется принципами прозрачности, эффективности и целесообразности использования средств, осуществляет финансовый менеджмент в соответствии со всеми требованиями, предъявляемыми российским законодательством к организациям, имеющим статус некоммерческих, и ежегодно проходит финансовый аудит».

мированию здорового образа жизни, одобренную Министерством здравоохранения и социального развития Российской Федерации.

### Другие программы и проекты Фонда «Устойчивое развитие»

Завершены к 2012 году

- Программа по устойчивому развитию и защите окружающей среды для России «В ответе за будущее»
- Целевая программа «Амурская инициатива»
- «Местные сообщества: меняя жизнь к лучшему!»
- «Устойчивое развитие и создание рабочих мест в сельских районах»
- «Окружающая среда и здоровье населения в городе Невинномысске и других регионах присутствия компании ЕвроХим»
- «Инициативы модельных сообществ»
- «Окружающая среда и здоровье населения на территориях присутствия предприятий, входящих в алюминиевый комплекс»
- «Молодежь в городе: учимся быть полезными»
- «Эмоциональная реабилитация детей, нуждающихся в особой социальной защите»

- «Энергоэффективность для местных сообществ на Сахалине»
- «РОЛЛ – модельные сообщества»

### Информационные программы

Фонд «Устойчивое развитие» ведет большую информационную и просветительскую деятельность, проводит семинары (вебинары) и тренинги, имеет интернет-ресурсы по муниципальной тематике.

Два года назад на созданном фондом портале «Муниципал» ([www.municipal-sd.ru](http://www.municipal-sd.ru)) образовано одноименное тематическое сообщество экспертов и практиков по муниципальной проблематике. Портал и сообщество «Муниципал» предназначено для широкого круга пользователей: руководителей и специалистов органов государственной власти, органов местного самоуправления, представителей научных, образовательных, экспертных, некоммерческих организаций, студентов вузов, а также для активных граждан, заинтересованных в улучшении качества жизни в своих муниципальных образованиях.

На портале имеются возможности для коммуникаций, в частности, открыты рубрики «Колонка эксперта», «Лучшие практики», «Актуальный вопрос», «Семинары и тренинги» и др. Много полезных, в том числе методических и нормативных материалов выложено в разделе «Предметная основа».

Электронный журнал «Местное устойчивое развитие» ([www.fsdejournal.ru](http://www.fsdejournal.ru)) является одним из компонентов портала «Муниципал». Журнал востребован и охватывает широкую целевую аудиторию: муниципальные органы власти, население, НКО, бизнес, научное сообщество, а общее число посетителей за время существования журнала с 2010 года превысило 100 000 человек.

Фонд «Устойчивое развитие» издал шесть дисков цикла мультимедийных методических пособий медиатеки «Муниципал». Медиатека представляет собой уникальный продукт, который объединяет документы и материалы, охватывающие широкий спектр теоретических вопросов и проблематик, связанных с темой устойчивого муниципального развития, а также рассказывает о практическом опыте реализации проектов в самых разных муниципальных образованиях России. В создании медиатеки учас-

твуют ведущие эксперты в области муниципального управления и муниципального развития.

Цикл мультимедийных методических пособий «Муниципал» предназначен для широкого круга пользователей: руководителей и специалистов органов государственной власти, органов местного самоуправления, представителей научных, образовательных, экспертных, некоммерческих организаций, студентов вузов, обучающихся по специальности «Государственное и муниципальное управление», а также активных граждан, заинтересованных в улучшении качества жизни в своих муниципальных образованиях.

Медиатека состоит из шести дисков:

- курс «Основы местного самоуправления и муниципального управления»;
- курс «Территориальный маркетинг: теория и практика»;
- материал с практическими примерами результатов программ и проектов, направленных на развитие муниципальных образований и реализованных под управлением Фонда «Устойчивое развитие».

### Партнеры

Фонд имеет опыт сотрудничества с российскими и иностранными донорами, среди которых такие компании как СУАЛ, ВР, ОАО «ЕвроХим», СiTi, TNK-BP, United Technologies, Алкоа.

Фонд также сотрудничает с корпоративными фондами (Фонд Alcoa, Фонд Citi), Международным союзом

**Виктор ДАНИЛОВ-ДАНИЛЬЯН**,  
член-корреспондент РАН, председатель Совета директоров фонда:

«Наш мир медленно движется к устойчивости, очень медленно. Все новые препятствия возникают на данном пути. И если искать реальные успехи в этом движении, то они обнаруживаются почти исключительно на муниципальном, локальном уровне. И, видимо, это не случайно: именно через работу в муниципальных образованиях, через непосредственные контакты с людьми и сообществами, устойчивое развитие которых мы хотим обеспечить, можно добиться не только локальных, но – при необходимой массовости такой работы – и глобальных сдвигов. Такой установке следует Фонд «Устойчивое развитие», и надо пожелать ему успеха в этом важном, необходимом деле».



охраны природы (МСОП/IUCN), государственными российскими благотворительными структурами (московский Дом общественных организаций, Московский благотворительный совет, Благотворительный фонд Лиги здоровья нации). Постоянным партнером фонда является Российский научный центр государственного и муниципального управления (РНЦГМУ, с 2011 года – Агентство территориального развития), вместе с которым ФУР участвует в организации ежегодных российских

форумов содействия муниципальной реформе. Ряд программ фонд выполнил в сотрудничестве с Минэкономразвития России.



Сайт Фонда «Устойчивое развитие»  
[fund-sd.ru](http://fund-sd.ru)

Портал «Муниципал» [municipal-sd.ru](http://municipal-sd.ru)

Email: [info@fund-sd.ru](mailto:info@fund-sd.ru)

Телефоны в Москве  
(495) 688-9137; 688-1653;  
688-1892; 688-2013



**В Лужском районе Ленинградской области в рамках проекта ФУР по поддержке малого бизнеса развивается фермерское хозяйство Сергея Смирнова**

**В городе Сасово (Рязанская область) индивидуальный предприниматель Олеся Сутягина после тренинга по основам малого бизнеса получила мини-грант и создала центр досуга детей «Стрекоза»**



**В мае 2012 года в детском саду «Лесная сказка» в поселке Двуреченск (Свердловская область), в рамках Программы поддержки развития муниципальных образований установлена система автоматического регулирования подачи тепла**